



Secretaría General para el Deporte
Instituto Andaluz del Deporte

Departamento de Formación
formacion.iad.ctcd@juntadeandalucia.es

DOCUMENTACIÓN

200605001

GESTIÓN DE CLUBES DEPORTIVOS: VIABILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA

Gestión económica de un club no profesional de fútbol

RAFAEL CARMONA
Presidente del Club Bellavista.
Directivo de la FAF

Sevilla
23 de noviembre de 2006

Estructura de la ponencia

- ¿Quiénes somos? . Breve Historia
- ¿Cómo nos hemos financiado?
- La Encomia de la U. D. Bellavista en la actualidad.
 - Análisis de los presupuestos de ingresos y gastos del Club.
 - Partidas presupuestarias importantes, tanto en el capítulo de gastos como en el de ingresos.
- Análisis de la sociedad actual. La familia, la juventud y los modelos de ocio.
- Futuro de este modelo de Entidades.
- ¿Posibles alternativas?

¿Quiénes somos? Breve Historia.

COMPOSICIÓN
HUMANA
ACTUAL DEL CLUB

- 20 directivos
- 28 técnicos
- 450 jugadores
- 16 equipos
 - 11 de fútbol 11
 - 4 de fútbol 7
 - 1 de fútbol sala
- 663 socios

¿Cómo nos hemos financiado

- Primeros Presupuestos.
- Partidas Importantes.



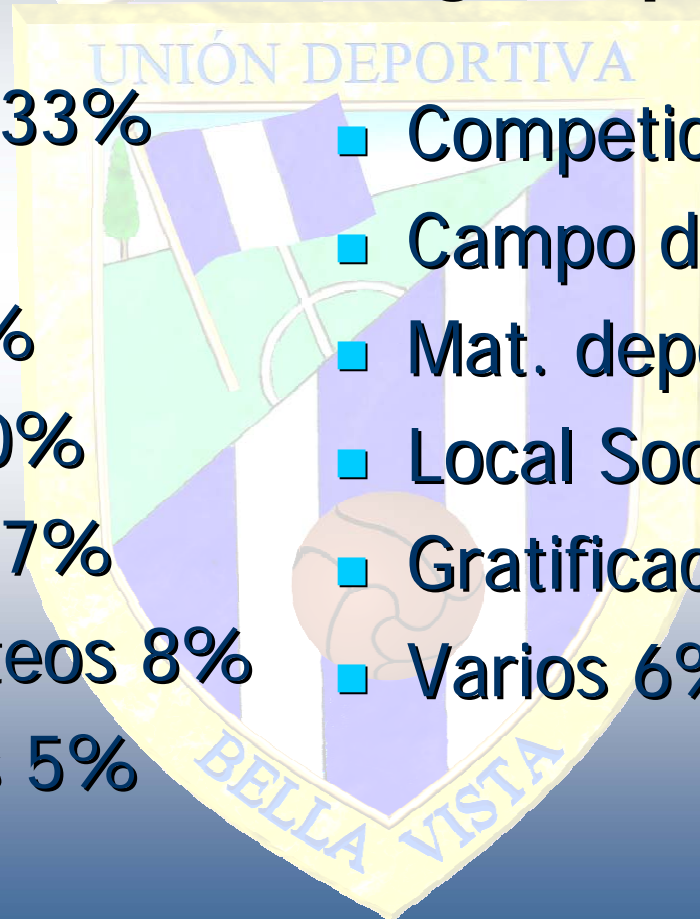
La Economía de la U. D. Bellavista en la Actualidad

¿Cómo nos
financiamos?

- Explotaciones 33%
- Socios 15%
- Publicidad 22%
- Local Social 10%
- Subvenciones 7%
- Loterías y Sorteos 8%
- Otros ingresos 5%

¿ En qué gastamos ?

- Competición 24%
- Campo deportes 28%
- Mat. deportivo 15%
- Local Social 17%
- Gratificaciones 10%
- Varios 6%



LIQUIDACION DE GASTOS DE LA TEMPORADA 05/06

<u>CONCEPTO</u>	<u>PRESUPUESTADO</u>	<u>GASTADO</u>	<u>DESVIACION</u>
Gastos de Competición	15.950,00	16.135,24	-185,24
Arbitrajes	7.000,00	7.716,77	-716,77
Mutualidad	3.200,00	4.022,00	-822,00
Gastos Federativos	750,00	924,00	-174,00
Colegio entrenadores	800,00	1.102,00	-302,00
Sanciones	1.200,00	832,00	368,00
Desplazamientos	3.000,00	1.538,47	1.461,53
Material Deportivo	11.000,00	4.249,82	6.750,18
Material Deportivo	2.000,00	4.249,82	-2.249,82
Equipaciones	9.000,00	0,00	9.000,00
Campo de Deportes	14.600,00	18.047,88	-3.447,88
Mantenimiento	1.800,00	2.129,57	-329,57
Alarma del campo	1.200,00	1.077,83	122,17
Agua	1.500,00	1.879,66	-379,66
Luz	4.000,00	4.324,86	-324,86
Gas	3.500,00	5.776,29	-2.276,29
Lavandería - Ferretería	700,00	1.867,33	-1.167,33
Alquiler Polideportivo	900,00	859,18	40,82
Obras y Servicios	1.000,00	133,16	866,84

Secretaría	2.100,00	3.757,07	-1.657,07
Imprenta	600,00	828,94	-228,94
Gastos Oficina - Informática	300,00	218,90	81,10
Teléfono	1.200,00	2.709,23	-1.509,23
Local Social	11.400,00	13.914,12	-2.514,12
Arrendamiento	7.200,00	7.200,00	0,00
Inversiones Obra-Mejoras	0,00	2.514,12	-2.514,12
Inversiones Fianza Local	4.200,00	4.200,00	0,00
Explotaciones	1.500,00	330,00	1.170,00
Bar Campo y Local Social	500,00	330,00	170,00
Publicidad	1.000,00	0,00	1.000,00
Gratificaciones	9.300,00	6.748,44	2.551,56
Entrenador 1º Senior	600,00	0,00	600,00
Desplazamientos Entrenadores	4.500,00	1.250,00	3.250,00
Cuidadores Campo	4.200,00	5.498,44	-1.298,44
Gastos Varios	3.800,00	3.969,55	-169,55
Farmacia y Médicos	2.000,00	2.261,89	-261,89
Cursos Formación: Entrenador, Masajista	600,00	331,98	268,02
Placas, donaciones,	600,00	302,60	297,40
Representación	600,00	334,94	265,06
Comisiones bancos	0,00	238,14	-238,14
Fuente del Rey	0,00	500,00	-500,00
TOTAL GASTOS	69.650,00	67.152,12	2.497,88

LIQUIDACION DE INGRESOS DE LA TEMPORADA 05/06

<u>CONCEPTO</u>	<u>PRESUPUESTADO</u>	<u>INGRESADO</u>	<u>DESVIACION</u>
Explotaciones	21.500,00	26.235,80	4.735,80
Taquillas	2.000,00	5.503,50	3.503,50
Bar del Campo y Local social	10.500,00	8.408,56	-2.091,44
Caseta de Feria	6.000,00	10.601,49	4.601,49
Caseta de Velá	3.000,00	1.722,25	-1.277,75
Local Social	4.950,00	6.712,00	1.762,00
Arrendamiento	4.950,00	4.950,00	0,00
Otros	0,00	1.762,00	1.762,00
Loterías y Sorteos	3.100,00	4.170,00	1.070,00
Lotería de Navidad	1.600,00	2.130,00	530,00
Sorteos de los partidos	1.500,00	1.047,00	-453,00
Sorteo Bicicleta	0,00	993,00	993,00
Subvenciones	3.400,00	3.480,00	80,00
F.A.F. - F.S.F.	600,00	0,00	-600,00
Ayuntamiento-Diátrito Bellav-Palm	1.600,00	0,00	-1.600,00
Inst. Municipal de Deportes	600,00	0,00	-600,00
Diputación	600,00	0,00	-600,00
Cruzcampo	0,00	3.480,00	3.480,00

Cuota de Socios	11.000,00	12.599,00	1.599,00
-----------------	-----------	-----------	----------

Publicidad	16.000,00	3.268,00	-12.732,00
------------	-----------	----------	-------------------

Vallas publicitarias campo	7.000,00	3.268,00	-3.732,00
----------------------------	----------	----------	------------------

Equipaciones	9.000	0	-9.000,00
--------------	-------	---	------------------

Otros Ingresos	12.150,00	16.434,59	4.284,59
----------------	-----------	-----------	----------

Telefono bar	150	251,59	101,59
--------------	-----	--------	--------

Alquiler campo al R.Betis B.	0,00	1.680,00	1.680,00
------------------------------	------	----------	----------

Promoción cantera Doblas	12.000,00	12.000,00	0,00
--------------------------	-----------	-----------	------

Rifa mantecados	0,00	2.503,00	2.503,00
-----------------	------	----------	----------

TOTAL INGRESOS	72.100,00	72.899,39	799,39
-----------------------	------------------	------------------	---------------

RESUMEN TEMPORADA 05/06

Total Ingresado	72.899,39
Total Gastado	67.152,12
Resultado Temporada	5.747,27

Ingresos - Gastos Temp. 06/07



Sociedad Actual

- Familia
- Juventud
- Ocio



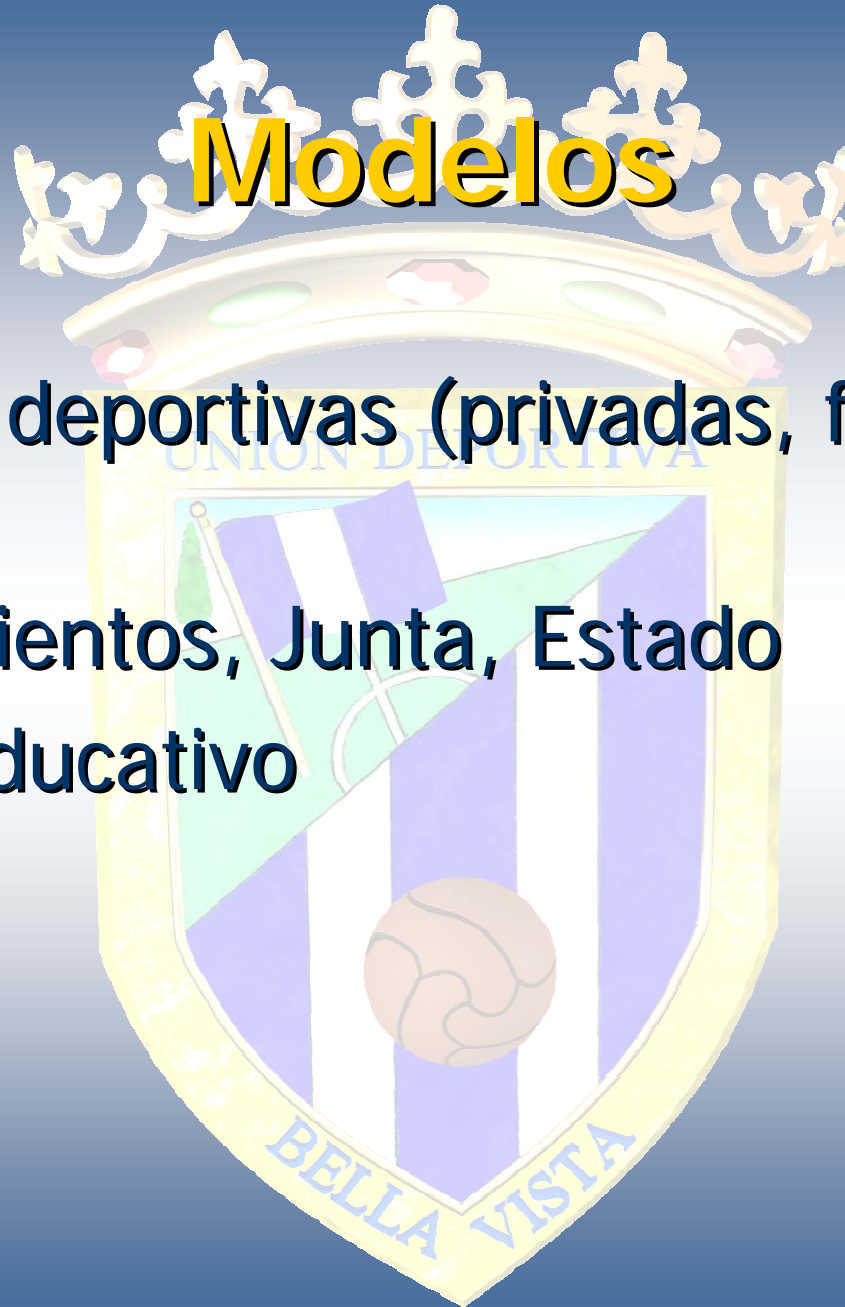
¿FUTURO?

- Hay que buscar nuevas fórmulas
- Antes que agotar un modelo hay que cambiarlo.



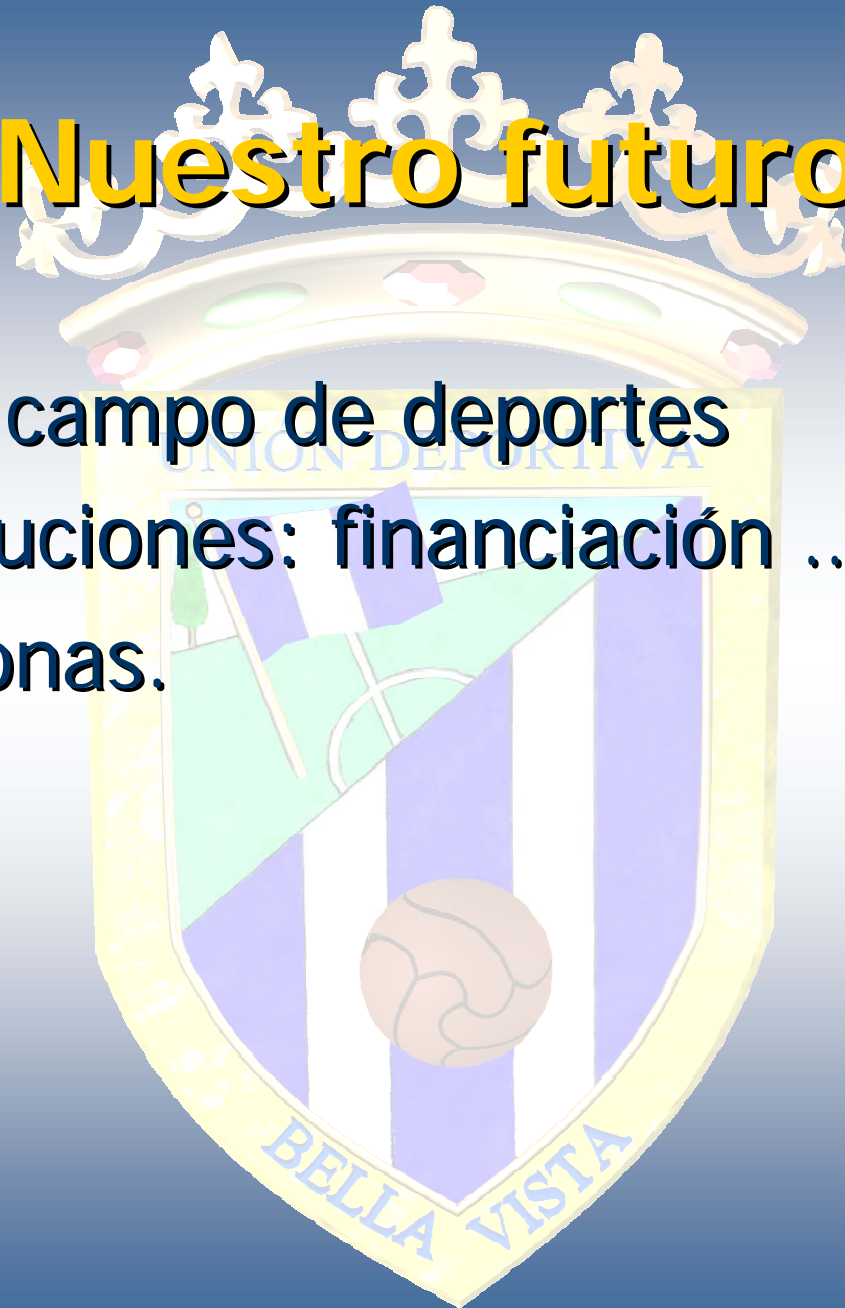
Modelos

- Escuelas deportivas (privadas, federativas, públicas)
- Ayuntamientos, Junta, Estado
- Centro educativo
- Mecenaz



Nuestro futuro

- El nuevo campo de deportes
- Las instituciones: financiación ...
- Las personas.





GRACIAS

HASTA PRONTO